PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO

Caratteristiche organizzative della struttura complessa:
L'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95. L'Azienda opera sul territorio degli ex distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente di oltre 483.000 abitanti. A seguito dell'attuazione della riforma sanitaria, afferiscono all'Azienda 3 presidi ospedalieri per acuti, 1 presidio ospedaliero territoriale (POT), poliambulatori territoriali, strutture psichiatriche e di neuropsichiatria infantile ospedaliere, territoriali e residenziali, consultori familiari, centri diurni disabili e una Residenza Sanitaria Assistenziale. Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.
Profilo organizzativo: secondo quanto previsto dal vigente Piano di Organizzazione Aziendale Strategico l'Unità Complessa U.O.N.P.I.A afferisce al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze dell'ASST Rhodense, di cui fanno parte altre 3 UOC: Psichiatria Ospedaliera e Territoriale, Psichiatria Giudiziaria, NPIA. Inoltre, è presente una Unità Operativa Semplice a valenza Dipartimentale di Psicologia Clinica.
La U.O.C. Neuropsichiatria Infantile è una struttura complessa a cui afferiscono i diversi servizi ospedalieri, territoriali e residenziali di neuropsichiatria infantile che operano sull'intero territorio di riferimento dell'ASST Rhodense. Coordina le attività di prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione nei disturbi neurologici, psichiatrici e neuropsicologici dell'età evolutiva e nelle disabilità dello sviluppo. Agisce in stretta integrazione con le diverse Unità Operative che afferiscono al DSMD e collabora attivamente con le Unità Operative di Pediatria, Patologia Neonatale e Terapia Sub-Intensiva Neonatale nell'ambito della rete materno-infantile, compresa la rete consultoriale e i servizi per la disabilità. Coordina i progetti regionali di NPIA dedicati a tematiche strategiche e di particolare rilevanza per il territorio. In particolare l'UONPIA garantisce l'attività relativa ai Progetti Innovativi Regionali sotto menzionati:

1. G_025 Percorsi Innovativi per i Disturbi di Linguaggio e Apprendimento. Budget Assegnato € 200.000
2. G_032 Disabilità Complesse: bisogni, risorse e prospettive della presa in carico nei servizi di NPIA del Territorio dell'ATS Citta Metropolitana di Milano. Budget assegnato € 60.000
3. G_031 Presa in carico integrata di adolescenti con disturbi psichiatrici. Budget assegnato € 210.000
4. G_029 Migrazione e disturbi NPIA. Budget assegnato € 10.000

La struttura complessa è articolata nelle seguenti strutture semplici:
• Polo Territoriale Rhodense, Comunità Marco Polo (8 posti letto)
• Polo Territoriale Paderno, Bollate, Limbiate
• Polo Ospedaliero (Ospedale di Garbagnate e Rho)
Afferiscono all'UONPIA Rhodense anche due Centri Semiresidenziali Diurni (Itaca e Alice) e una Comunità terapeutica per Adolescenti (Marco Polo).

L' UONPIA svolge attività ospedaliera complessa (DH/MAC) e ambulatoriale tramite personale appartenente a diversi profili professionali: dirigenti medici, sia neuropsichiatri che appartenenti ad altre specialità, dirigenti psicologi, assistenti sociali, infermieri professionali, educatori professionali, personale amministrativo, personale riabilitativo (fisioterapisti, tecnici della neuro-psicomotricità dell'età evolutiva, logopedisti).
La mission dell'UOC DI NPIA è rappresentata dagli interventi di prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi Neurologici, Psichiatrici, Comportamentali dei minori in età evolutiva che ne sono affetti

e alle loro famiglie. Inoltre è previsto un lavoro di Rete, Coadiuvato ed Integrato con tutti i Servizi Territoriali nei casi di Cronicità e Fragilità Sociale, Socio-Economica e Sanitaria dei minori in carico.
Gli obiettivi, perseguiti mediante modalità multidisciplinari e integrate, sono:

- Partecipazione agli interventi di prevenzione primaria secondaria in materia di diagnosi precoce del disagio psichico, delle patologie neurologiche acute (PS-TIN) e croniche in età pediatrica e neonatale, individuazione e trattamento dei disturbi comportamentali e del neurosviluppo (autismo, ADHD, DSA), trattamento integrato dei disturbi psichiatrici ad esordio acuto in età giovanile e adolescenziale, promozione dell'inclusione sociale di soggetti con disturbo psichico grave e disabilità complessa
- Contributo al lavoro di rete in integrazione sia con le altre Strutture Aziendali sia con ATS e gli altri soggetti pubblici, del privato sociale e del volontariato ai fini di una programmazione, organizzazione e gestione efficace di interventi rivolti ai disturbi neuropsichiatrici dell'Età Evolutiva
- Direzione delle strutture ospedaliere, territoriali, residenziali e semiresidenziali garantendo:
  - il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
  - il coordinamento e il supporto organizzativo e gestionale;
  - l'appropriatezza, l'omogeneità e l'universalità delle prestazioni erogate rivolte alle persone che richiedono una presa in carico in quanto affette da disturbi NPI e alle loro famiglie
  - l'integrazione con le altre UU.OO del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e dell'ASST, ai fini di una appropriata gestione clinica degli adolescenti e dei minori con comorbidità da uso di sostanze o di altra natura;
  - l'indirizzo e l'organizzazione dell'offerta formativa e di aggiornamento;
  - la rilevazione epidemiologica, la raccolta e l'invio dei dati che costituiscono i periodici flussi regionali e ministeriali.

L'UONPIA assicura:

- l'accoglienza delle persone con disturbi Neuropsichiatrici Acuti e Cronici, compresa la Disabilità Intellettiva attivando, entro i termini previsti dalla vigente normativa, l'assessment multidimensionale e la successiva presa in carico, predisponendo appropriati e personalizzati programmi terapeutici e riabilitativi, sempre a carattere multidisciplinare e integrati;
- l'accoglienza, supporto ed eventuale presa in carico dei famigliari, in particolare nelle situazioni che coinvolgono adolescenti e giovani, donne gravide, e in tutte quelle situazioni dove la famiglia può costituire una risorsa imprescindibile;
- la collaborazione e, ove possibile, l'integrazione con le Associazioni dei Familiari e degli Utenti, presenti sul territorio, al fine di potenziare ed umanizzare l'intervento di cura;
- la tutela dello stato di salute della persona con accertamenti diagnostici e monitoraggi periodici dei principali parametri ematochimici e strumentali e conseguente prevenzione delle patologie correlate;
- accertamenti diagnostici e certificazioni a valenza medico legale su invio degli Organismi di Polizia Giudiziaria, Forze dell'Ordine e Tribunale dei Minori

L'organico dell'UONPIA è attualmente così rappresentato:

Dirigenti Medici (compreso il Primario)	**n.18**
Dirigenti Psicologi	**n.15**
Coordinatori	**n.3**
Infermieri	**n.6**
Personale di supporto (terp/educatori)	**n.2**
Personale della riabilitazione	**n.49**
Assistenti Sociali	**n.4**

Di seguito alcuni dati di produzione sull'attività svolta nel triennio 2017-2018-2019 dalle Unità Operative della UONPIA:

CONTRATTO ATS	2017	2018	2019

NeuroPsichiatria Territoriale (esclusi Progetti Innovativi)	2.800.000,00	2.800.000,00	2.960.000,00

PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

La direzione della UONPIA richiede le seguenti competenze e caratteristiche:

Leadership e management

- Adeguata e aggiornata formazione manageriale per la direzione di strutture sanitarie;
- Conoscenza della mission e della vision dell'organizzazione aziendale, declinandola al proprio contesto operativo;
- Utilizzo della leadership ai fini della motivazione e sostegno dei propri collaboratori, anche favorendo il benessere organizzativo, nell'assolvimento del proprio mandato clinico e nelle relazioni intra e interaziendali;
- Esperienza e competenza nella programmazione e organizzazione delle risorse assegnate, personale e beni e servizi, rispettando normative contrattuali e direttive aziendali, anche attraverso la metodica di budget;
- Gestione delle risorse umane assegnate attraverso attività di programmazione, inserimento, supervisione, formazione, sviluppo professionale e valutazione, in relazione alla mission, agli obiettivi assegnati, alle competenze professionali, al contesto organizzativo e alle normative vigenti;
- Competenza nell'attuare modalità di intervento multidimensionali e multidisciplinari in grado di definire appropriatamente i bisogni emergenti, tempi e modalità trattamentali, professionalità coinvolte e livelli di responsabilità, indicatori di risultato e di processo;
- Esperienza nella promozione, organizzazione e gestione di interventi integrati, multidisciplinari e multiprofessionali, con altre strutture del DSMD, aziendali o appartenenti alla rete territoriale su tematiche inerenti la mission specifica dell'UOC;
- Competenza nella gestione del debito informativo tramite l'invio dei flussi di dati ai referenti aziendali, regionali e ministeriali;
- Gestione del miglioramento della qualità dei servizi erogati in sinergia con gli Uffici di staff e gli altri Servizi e Dipartimenti funzionali a questo obiettivo: DAPSS, Qualità e Risk Management, Ufficio Formazione, Servizio Prevenzione e Protezione, ecc.;
- Produzione e verifica dell'applicazioni di protocolli, procedure e istruzioni operative per il miglioramento continuo delle pratiche professionali;
- Verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di sicurezza degli utenti e degli operatori;
- Applicazione della normativa europea e aziendale in materia di tutela della Privacy.

Competenze professionali specifiche

Il Direttore deve avere competenza in tutti i settori in cui si articola l'attività della S.C. "Neuropsichiatria infantile (UONPIA)" e, in particolare:

- deve aver maturato conoscenze teoriche, scientifiche e professionali nel campo della semeiotica funzionale e strumentale, della metodologia clinica, dei trattamenti farmacologici, psicoterapici e riabilitativi per poter effettuare la presa in carico globale dei soggetti affetti da patologie neuro-psichiatriche dell'età evolutiva (0-18 anni), con particolare riferimento ai disordini Neurologici Pediatrici, del Neurosviluppo e dell'Acuzie Psichiatrica in Adolescenza in trattamento ospedaliero;
- deve conoscere le problematiche psicosociali delle malattie croniche dell'età evolutiva;
- deve aver acquisito conoscenza dei principi di tutela e promozione della salute mentale e di prevenzione delle malattie neuropsichiche e di lotta allo stigma nell'età evolutiva;
- deve essere esperto nella valutazione dei bisogni individuali, nella personalizzazione e nella programmazione degli interventi in relazione alla disponibilità e alla ottimizzazione delle risorse economiche, unitamente alla valorizzazione delle molte professionalità che operano nel settore della NPIA, sia negli interventi che nella stesura del Piano di Trattamento Individuale nei minori afferenti a centri residenziali (Comunità Terapeutica) e semiresidenziali.

- deve orientarsi alla prevenzione e diagnosi precoce, alla precisa organizzazione di iter diagnostici, valutativi, terapeutici e riabilitativi, con particolare attenzione agli aspetti connessi alla comunicazione della diagnosi e delle linee prognostiche, all'accompagnamento e al sostegno alle famiglie;
- deve favorire la programmazione degli interventi, in accordo con la famiglia, con modalità multiprofessionale, unitaria e coordinata tra i diversi servizi specialistici, la pediatria di famiglia e la medicina generale, le attività sociali del territorio e fortemente integrata con le strutture educative e scolastiche, assicurando il coinvolgimento del volontariato sociale.
- deve avere esperienza di collaborazione in ambito intra-interdipartimentale, in team multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali, in particolare nell' attività assistenziale diagnostico-terapeutica rivolta alla patologia neurologica nelle sue varie forme, comuni e rare, che interessano il minore, dall'epoca neonatale alla adolescenza, attraverso procedure di ricovero ordinario, di Day-Service, di Day-Hospital in casi selezionati, di attività ambulatoriale e di consulenza al PS pediatrico, generale e ai reparti. Ambiti centrali di messa in atto delle competenze specialistiche sono rappresentati da: epilessia, malformazioni cerebrali, esiti di eventi lesionali cerebrali acuti del prematuro e del nato a termine, malattie neuromuscolari, malattie neurometaboliche, disturbi del movimento, malattie infettive e immunomediate del sistema nervoso, sindromi disgenetiche a coinvolgimento neurologico, disabilità intellettiva, autismo primario e secondario, patologia espansiva a carico del SN, cefalea, prematurità e follow-up neonatologico dei neonati a rischio
- deve avere preferibilmente specifica formazione e comprovata esperienza per la corretta interpretazione di indagini strumentali di tipo neurofisiologico (elettroencefalogramma, potenziali evocati, EMG-ENG), neuroradiologico (RM,TC) oltre che di esami genetici (array CGH, cariotipo , analisi molecolari) e bioumorali in tutte le epoche dello sviluppo
- deve avere spiccata attitudine alla ricerca clinica, particolarmente in ambito neurologico pediatrico, comprovata dal curriculum professionale e dalla produzione scientifica, partecipazione a studi clinici e di ricerca randomizzati controllati, partecipazione attiva a congressi e attività di formazione, attraverso l'organizzazione di workshops sui temi della neurologia infantile, di corsi di formazione trasversale e a valenza regionale.